



www.maier-sports.de

Start date Membership:

Juni 2011

1. Zusammenfassung und Ziele des Jahrs 2011

Alle Anforderungen der Fair Wear Foundation wurden an unsere Hauptlieferanten, in der Türkei und in Asien kommuniziert. Beim Audit in der Türkei wurden Prozesse besprochen, hinsichtlich der Anforderungen und der Richtlinien der Fair Wear Foundation. Weiterhin wurde geprüft, ob die Vereinbarungen in den Produktionsstätten eingehalten wurden. In der Türkei wurde das Audit erfolgreich durchgeführt.

2. Sourcing Strategie

2.1 Sourcing strategy & pricing

Die Firma Maier Sports stellt Ski- und Outdoorbekleidung für den europäischen und russischen Markt her. Die Kollektionen werden im Auftrag des Unternehmens Maier Sports in der Türkei, als auch in China unter den Fair Wear Foundation Bedingungen, produziert. Die Firma Maier Sports wählte China und die Türkei als ihre Produktionsstätten aus, da sie Materialien bzw. die Rohmaterialien aus den soeben genannten Ländern stammen. Somit werden lange Wege der Rohstoffe zur Produktionsstätte vermieden und gleichzeitig die Umwelt geschont. Die Firma Maier Sports sieht sich in der Verantwortung, die



Produktionsstätten optimal auszulasten und nicht nur zum günstigsten Preis herzustellen. An jeder seiner Produktionsstätten hat das Unternehmen eine Beteiligung und übernimmt somit die Verantwortung einer optimalen Auslastung der Firma. Maier Sports ist daran gelegen, dass die Zusammenarbeit mit den Produktionsfirmen langfristig

angelegt ist. So wurde mit den Produktionsstätten in der Türkei eine Zusammenarbeit für 20 Jahre und in China auf 10 Jahre zugesichert. Die Sourcing Politik hat sich bei Maier Sports in den letzten Jahren geändert. Im Prozess der Veränderung fiel die Entscheidung, dass nicht mehr an vielen verschiedenen Produktionsstätten in verschiedenen Ländern günstig produziert werden soll, sondern dass die Bekleidung überwiegend nur noch in den Beteiligungsstätten der Firma Maier Sports hergestellt wird. Der Grund für diese Entscheidung war, dass die Zuverlässigkeit in Qualität und Liefertermine zu steigern.

2.2 Organisation des Sourcing Bereiches

Die Geschäftsleitung Produkt in Zusammenarbeit mit der technischen Leitung ist dafür verantwortlich, dass die Standards der Fair Wear Foundation in den Produktionsstätten eingehalten werden. Die Aufträge für die Produktion der Kollektionen werden nach den

Technologien der einzelnen Produktionsstätten, unter Berücksichtigung der jeweils gegebenen Kapazitäten, vergeben.

2.3 Produktionszyklus

Die Firma Maier Sports entwickelt und produziert zwei Hauptkollektionen zuzüglich Zwischenprogramme und Nachprogramme im Jahr. Der Produktionszyklus beginnt mit der Planung der jeweiligen Kollektion. Fortgesetzt wird dieser Zyklus mit der Ausarbeitung des Kollektionsrahmenplans. Im Ausland folgt die Vergabe der Aufträge für die zwei Prototypen Produktion sowie die Fertigung der Musterkollektion. Die Musterkollektion wird mit dem Beginn der Orderrunde angeliefert, sobald die Orderrunde beendet ist, werden die Produktionsaufträge vergeben. Der Produktionszyklus endet, sobald die Fertigware im Haus angeliefert wird.

2.4 Auswahl neuer Produktionsstätten

Maier Sports arbeitet derzeit nur mit seinen eigenen Beteiligungsfirmen zusammen. Die Auswahl neuer Produktionsstätten wird unter persönlicher und umfassender Betrachtung der Geschäftsführung ausgewählt. Sollte eine neue Produktionsstätte gesucht werden, muss die eventuell in Frage kommende neue Produktionsstätte den Code of Conduct und die Produktionsbedingungen der Firma Maier Sports akzeptieren und einhalten. Des Weiteren werden neue Produktionsstätten nur ausgewählt, wenn sie die sozialverträgliche Arbeits- und Sicherheitsbedingungen gewährleisten.

2.5 Überwachung/ Förderung und Entscheidung über Produktionsaufträge

Die Produktionsfirmen bei denen Maier Sports produzieren lässt, sind über die Zusammenarbeit mit der Fair Wear Foundation informiert und haben entsprechendes Wissen der Fair Wear Foundation Standards. Der „Code of Labour practice“ ist von den einzelnen Produktionsfirmen sicher zu stellen. Die drei Standards Preis, Qualität und Arbeitsbedingungen, die von der Firma Maier Sports



vorgegeben werden, werden zu gleichen Anteilen bei der Auswahl der Produktionsstätten berücksichtigt. Das bedeutet, dass keiner der Komponenten vernachlässigt wird. Sollte dieser Fall eintreten, dass eine der drei Standards nicht ausreichend eingehalten wird, ist die Zusammenarbeit mit Maier Sports nicht möglich. Aufgrund der eingehenden Prüfung der Produktionsfirmen und des Beteiligungsmodells hat Maier Sports einen direkten Einfluss auf seine Produktionsfirmen und damit wiederum auf die Umsetzungen sozialer



Arbeitsbedingungen. Die Produktionsstätten in denen die Firma Maier Sports produziert, werden dauerhaft und regelmäßig überprüft. Die Kontrolle und die Überprüfungen finden spätestens alle vier Wochen statt. Positiv zu vermelden ist, dass bisher noch keine Zusammenarbeit aufgrund fehlender sozialer Standards gekündigt werden musste. Die Maier Sports

Produktionsphilosophie beinhaltet nicht nur optimale Sourcingbedingungen, sondern basiert auch auf Verantwortung, die man seinen Partnern gegenüber übernimmt.

3 Zusammenhang zwischen Überwachung und Förderung

3.1 Türkei

- a) Der Anteil der Gesamtproduktion beträgt 16,5 Prozent.
- b) Bei dem Audit wurde von der Fair Wear Foundation überprüft, ob die Prozesse den Anforderungen und Richtlinien entsprechen.
- c) Die Bedingungen der Fair Wear Foundation wurden nach allen Möglichkeiten umgesetzt und dabei gab es keine Diskussionen oder Abstriche.
- d) Bisher gab es noch keine Beschwerden mit den Produktionsfirmen des Unternehmens Maier Sports.
- e) Eine Kooperation mit anderen Firmenkunden gibt es nicht.
- f) In der Produktionsfirma der Türkei fand bereits ein Audit statt.
- g) Die Fair Wear Foundation führte ein Audit zum Thema Verbesserung der Sicherheitsstandards und eine Schulung in Bezug auf die Arbeitssicherheit durch.

3.2 China I

- a) Der Anteil der Gesamtproduktion beträgt 45,9 Prozent.
- b) Im zweiten Quartal des Jahres 2012 wird hier auditiert.

3.3 China II

- a) Der Anteil der Gesamtproduktion beträgt 37,6 Prozent.
- b) In China II soll ein Audit durchgeführt werden, nachdem in China I das Audit durchgeführt wurde.

4 Produktionsfirmen die in Zusammenarbeit der Hauptproduktionsstätten arbeiten

Wenn es dazu kommt, dass Subfactories zusätzlich eingesetzt werden, sind die Hauptproduktionsfirmen dazu angehalten, nur Kooperationspartner auszuwählen, die nach dem Maier Sports Standard produzieren. Diese Hauptproduktionsfirmen überprüfen und kontrollieren die Subfactories auf die Maier Sports Standards überprüfen und kontrollieren.

5 Kommunikation der Mitgliedschaft Fair Wear Foundation

Die Mitgliedschaft der Firma Maier Sports in der Fair Wear Foundation wird unter anderem über unsere Webseite, Kundenmagazine sowie Pressemitteilungen kommuniziert. Über diese Kommunikationskanäle können die Kunden von Maier Sports über die fairen Bedingungen in den Produktionsstätten erfahren. Des Weiteren werden in Techniker Meetings, die zweimal im Monat stattfinden, die Mitarbeiter über die aktuelle Situation und Neuerungen der Fair Wear Foundation informiert. Der Workplan wird von den technischen Mitarbeitern betreut, aktualisiert und entsprechend auch kommuniziert.

Die Entwicklung der einzelnen Produktionsstätten wird durch den Workplan der Fair Wear Foundation kommuniziert. Des Weiteren werden Social Reports angefertigt, in denen berichtet wird wie der Stand bezüglich der Fair Wear Foundation Standards in den Produktionsfirmen ist. Änderungen werden durch permanenten Austausch, sowie durch persönliche Mitteilung an die Produktionsstätten kommuniziert. Der jeweils aktuelle Stand in den Produktionsfirmen wird an die Fair Wear Foundation weiter geleitet.



